

日本で史上最も売れたネットビジネスの王道教材
「ネットビジネス大百科」を完全にリニューアルし、
これから先10年間のビジネスの王道を示した
至上の教材をリリースします。

ネットビジネス大百科2

これからのビジネスの“結論”

和佐大輔・木坂健宣

どうも、和佐です。

今から僕らがやろうとしていることは完全な「狂気の沙汰」かもしれません。いや、正確には、12年前に「ネットビジネス大百科」で約束をしていた活動を再開させることになります。

「ネットビジネス大百科」で僕らが約束したことは2つ。

1つは「業界全体の知識のアップデートをする」ということ、そしてもう1つは「完全なる価格破壊をする」ということでした。当時の状況を知っている人ならよく分かると思いますが、当時のネットビジネス業界は本当にクソでした。

「クソの、クソによる、クソのための業界」と言ってもおかしくないほど、詐欺師が溢れ、信じられないほど薄っぺらい情報が法外な値段で売られていたわけです。しかも詐欺師はそれを自慢げに語っていました。

「こんなに楽して儲かっちゃったぜ。本当にネットビジネスはチョロイね」と。

情報弱者はカモにされ、演出だけは上手い詐欺師たちにいのように搾取されていました。そんな状況を見かねて作ったのが「ネットビジネス大百科」だったわけですが、あれから12年が経ち、今の状況を見渡すと、

「あれ、何も変わってねえじゃねえか！」

僕はある意味ここ数年間、見て見ぬ振りを続けてきました。だって僕は「**ネットビジネス大百科で十分に頑張った**」わけですから、もうこれ以上僕が頑張る義理もないんじゃないかと。そう思って、悪化する現実を見て見ぬ振りし続けてきたのです。

しかし、今回こうやって先行案内をする「ネットビジネス大百科2」をいよいよ作るという段階になった時、僕の中で何かが変わりました。・・・というよりも、あの頃の感覚が戻ってきたのです。

僕も18歳ではなく、もう30歳です。木坂さんも24歳ではなく、もう36歳です。2人とも大人になり、丸くなりましたが、「ネットビジネス大百科2」を出すからには、あの頃のエネルギーを再び取り戻す必要があると感じました。

だからまず先に約束をさせてください。僕らは今から、

「業界全体の知識のアップデート」 「完全なる価格破壊」

この2つを再び実行します。

親愛なるネットビジネスの世界に愛と怒りを込めて…

科学的マーケティングと コミュニティ化の融合 ＝これから先10年間の王道

いきなりですがこちらを見てください。

表示していますが、この1年間の期間で実際に使った広告費は、

59324.99ドル＝約6,680,587円

になっています。

広告はこれ以外にもTwitterの広告を少しやっているので、
正確にはそちらも追加すると約700万円の広告費になりますが、
要するに何を伝えたいのかというと、

たった700万円の広告費で 1億4357万円の売上を 生み出している

という“現実”です。

いや、正確に言えば、僕が管理している決済アカウントは他にも
あと3つあって、そちらでもそれぞれ年間数千万円（2000～
4000万円ほど）の売上があり、

さらには、銀行振込で直接受け取っている売上も3000万円以上
あるので、それらを合計すると僕の会社の売上は年間2億円を
余裕で超えています。

わかりやすく画像として見せられるのは先ほどのアカウントと
広告の管理画面ですが、実際の数字を全てを合計すると、

たった700万円の広告費で、2億円以上の売上

(アフィリエイトはほぼ無し)

になるのです。

これは費用対効果に換算すると、実に“**28倍**”を超えています。

費用対効果28倍なんて数字は恐らく誰も聞いたことがない数字だと思いますが、僕はこれに似た数字をもう10年間出し続けてきているのです。

僕はいつも具体的な数字はあえて出さずにやってきましたが、今回だけは全てを曝け出そうと思います。

「費用対効果28倍」これが、僕らがたどり着いた、

「科学的マーケティングとコミュニティ化の融合」

の威力なのです。

しかも驚くことに、28倍というのはまだ序の口にしかな過ぎません。

**100人にしか募集していない
セミナーに130人が参加する
嘘のようなステージ**

僕のビジネスは先ほどお見せしたように、

“費用対効果28倍”

という、客観的に見れば異常としか言いようのない数字を
10年間連続で出し続けてきたわけですが、

「ネットビジネス大百科2」の共同開発者の木坂さんのビジネスは
さらに異次元のステージに突入しています。

例えば、

**「参加費50万円を超えるセミナーを
100人にだけ案内したら、
なぜか130人が参加申し込みをしてきた」**

というのです（笑）

参加費1万円のセミナーで、

「友達やパートナーも一緒に参加してください」

ということであれば、100人に案内して130人が参加する
ことは考えられるかもしれませんが、

木坂さんの場合は参加費50万円を超えるセミナーに、
なぜか案内を送った人数よりも遥かに多い申込みがあったというの
です。

「１００人中１００人が申込んだ」でも驚愕の事実ですが、
「１００人中１３０人が申込んだ」というのはもはや狂気の沙汰です（苦笑）

僕は今までそんな嘘のような話を聞いたことはありません。

これはつまり３０人以上は“誰かが勝手に紹介で集めた”ということになります。

もちろん木坂さんの方から「アフィリエイトのお願い」をしたわけでも、紹介による割引制度があったわけでもなく、文字どおり、セミナー参加者が自分で“勝手に知り合いを集めた”のです。

さらに言えば木坂さんは、今のビジネスをスタートさせてから（２００６年から）今まで１度たりとも自分で広告を出したことはありません。

にもかかわらず、１３年間もの間、

「９０％がリピーター、１０％が紹介」

という形で、毎年毎年、車を買えてしまうぐらいの参加費のセミナーを満員にし続けてきたのです。

広告費ゼロで、毎年ほぼリピーターだけで高額なセミナーが満席になっているわけですから、木坂さんはもはや「費用対効果」という概念では、計ることができないステージに立っているのです。

正直、意味がわかりません。

しかし、これこそが「コミュニティ化」の究極のステージなのです。

頑張れば頑張るほど 下がっていく**利益率**

僕のビジネスの費用対効果が28倍越え、
木坂さんのビジネスに至っては「費用対効果」という概念では
もはや説明が不可能なレベルになっている一方で、

僕ら以外の人たちのビジネスに目を向けると、
利益率が上がるどころか、頑張れば頑張るほど利益率が下がって
しまっているのがよくわかります。

例えばこんな感じ。

「売ろう、売ろうと思うあまり、セールスレターを誇大にして、
アフィリエイト報酬も無理して高額に設定して、
アフィリエイトにガンガン紹介してもらった。
その結果、売上はそれなりに出たけど、
肝心の利益につながるリピーターが増えず、
売上はアフィリエイト報酬に全部消えてしまった。
頑張っても頑張っても、広告費で利益が圧迫されていく。」

これはまさに利益率が低い

“ハリボテビジネス”

の典型です。

仮に売上が数億円あったとしても、その分、広告費や人件費に多く取られてしまって、残る金額はたかが知れている状態です。

こーゆー利益率が低いビジネスをやっていると、何か1つでも歯車が狂うと一気にキャッシュフローが回らなくなってしまいます。

では一体なぜ、多くの人のビジネスはハリボテビジネスになってしまうのでしょうか？

本当に儲かるビジネスの 絶対的ロジック

答えはもう言うまでもありませんが、

**「コミュニティ化していない
（＝リピーターが増えていない）」**

ということです。

仮に100人のお客さんを集めたとしても、1年後、誰も残っていないとしたら、そんなビジネスはジリ貧になって当然です。

常に「新規客」を相手にし続けなければいけないわけですから、**広告費をかけるだけ無駄**というものです。

そんなビジネスは本当にやらない方が自分のためでもあり、世の中のためです（リピーターが増えないということは商品価値がゼロだということですから）。

しかし逆に、

「新規客がリピーターになる率が高いビジネス」

のケースはどうでしょう？

新規客の流入が少ないとしてもリピーターがどんどん“ストック”されて、安定的に収益を生み出せるはずですよね？

例えば単純に、100人のお客さんのうち10人がリピーターになってくれて、5年、10年とリピートしてくれるのであれば、毎年100人ずつ新規客を獲得し続ければ、そのうち自動的にリピーターは100人を超えることになります。

リピートする率が20%ならもっと早く、多くのリピーターがストックされることになります。

しかも、

「リピーターにかかる広告費は0円」

ですから、**リピーターがいればいるほど利益率は高くなっていく**わけですね。

意外と理解されていないことですが、
新規客を集めることが一番コストがかかることなのです。

一番コストがかかることを必死に頑張っても利益率が増えるはずがありません。

利益率が高いビジネスはリピーターを前提としていて、
利益率が低いビジネスは新規客を前提としている。

こうやってタネを明かされれば非常に単純な話ですが、
ほぼ全てのビジネスはリピーターを前提としていません。

つまり「コミュニティ化」という発想でビジネスをやっている人は
ほとんどいないのです。

じゃあほぼ全てのビジネスがどんなロジックで動いているのかと
いうと・・・それは、

科学的マーケティング ＝悪魔のマーケティング

「科学的マーケティング
（＝目先の費用対効果）」

です。

例えばマーケティングの本を読めばほぼ例外なく書いてあるのは、「広告費よりも売上が上がるのであれば、どんどん出せ」ということです。

100万円の広告費に対して110万円の売上が上がるなら、その広告をもっと出しなさい、と。

そして、その広告の費用対効果をもっと高めるためには、「コピーライティングの力」を使って、売れるセールスレターを書きなさいというのが、科学的マーケティングの基本的発想です。

確かにインターネットが登場して、市場の規模が「地域」から「日本全国」に変わったことによって、科学的マーケティングは極めて強いパワーを持っていました。

「母数」が増えたわけですから、「下手な鉄砲」でも、ある程度練習すれば当たるようになるわけです。

「科学的マーケティング」と呼ばれるものは要するに、「テストによって下手な鉄砲の当たる確率を上げる」ということなわけです（本当に身も蓋もない言い方ですが 苦笑）。

インターネットにおける科学的マーケティングの神話はまさにこの「下手な鉄砲」と言えるでしょう。

例えば、下手な鉄砲だとしても費用対効果が3倍になる広告があるとしたら、喜んでそこにお金を突っ込むでしょう。

振り切った人であればそこに1000万円、1億円という予算を割り当てたりするのです。

そうすると「**1億円の広告費で3億円の売上**」になるわけです。

「1億円の広告費で3億円の売上」だとしたら、別に悪い気はしませんよね？

確かに最初はそれでもよかったのです。

しかし、広告というのは競合が増えれば増えるほど、広告費が高騰し、また、反応率も下がるものです。

まだインターネットマーケティングが特殊なマーケティングで、実践している人が少ない時代だった頃は、そもそも安い広告費で広告を出すことができていましたが、

今の時代は広告費が高騰していて、さらに広告が乱立することによって反応率も必然的に下がってしまっています。

だから広告ですぐに利益を出そうと思ったら、誇大広告を出す以外に方法がないのです。

例えば見せかけの数字としては、
「1億円の広告で3億円の売上」だとしても、
実は「10年前」と「今」では、

「誠実なセールスレターで費用対効果3倍の時代」

と、

「誇大広告の詐欺スレスレのセールスレターで

費用対効果3倍の時代」

数字が同じでもこの2つの意味は大きく違います。

広告が過激になればなるほど、当然ですが、**嘘**が大きくなっていきます。

売ろう、売ろうとすればするほど、嘘だらけのセールスレターになり、嘘だらけの広告になってしまうのです。

「科学的マーケティング」はこうやって、嘘だらけの
「悪魔のマーケティング」に変貌してしまったのです。

反応さえ取れるなら、嘘でもいい。

いや、嘘をつかないと反応が取れない。

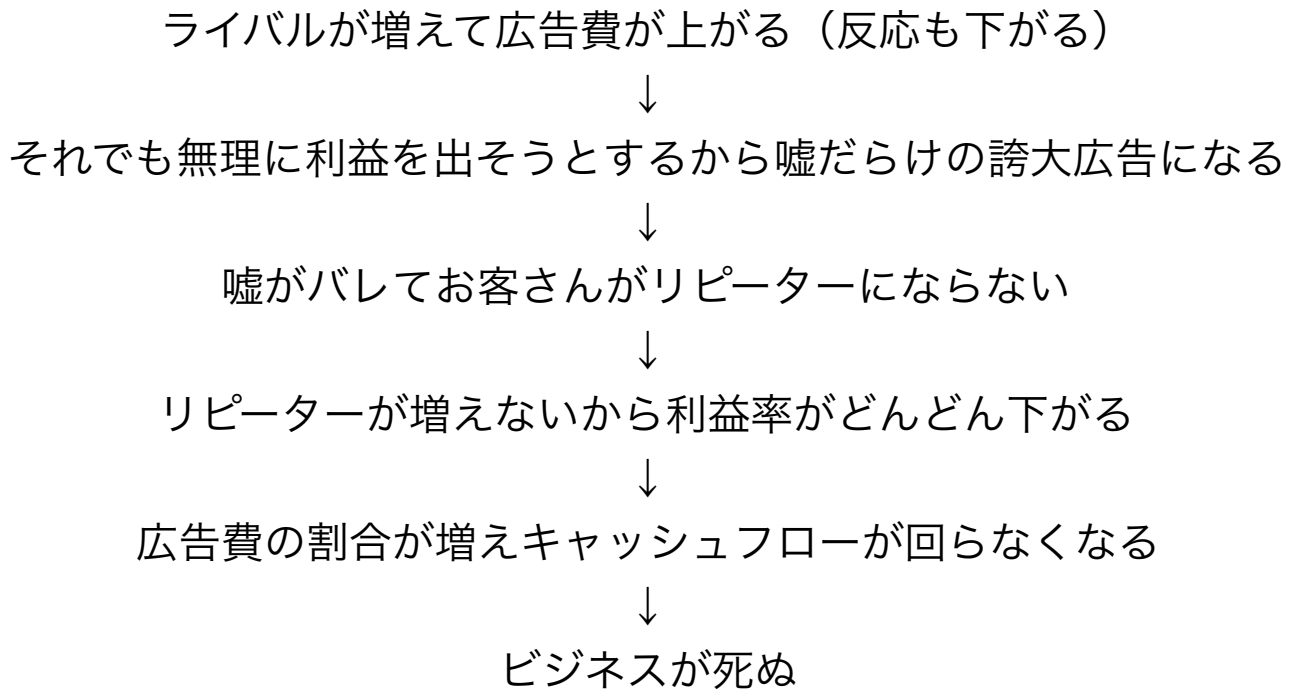
そんな悪循環のマーケティングが横行しています。

嘘で釣ったお客さんは当然、リピーターになることはありません。

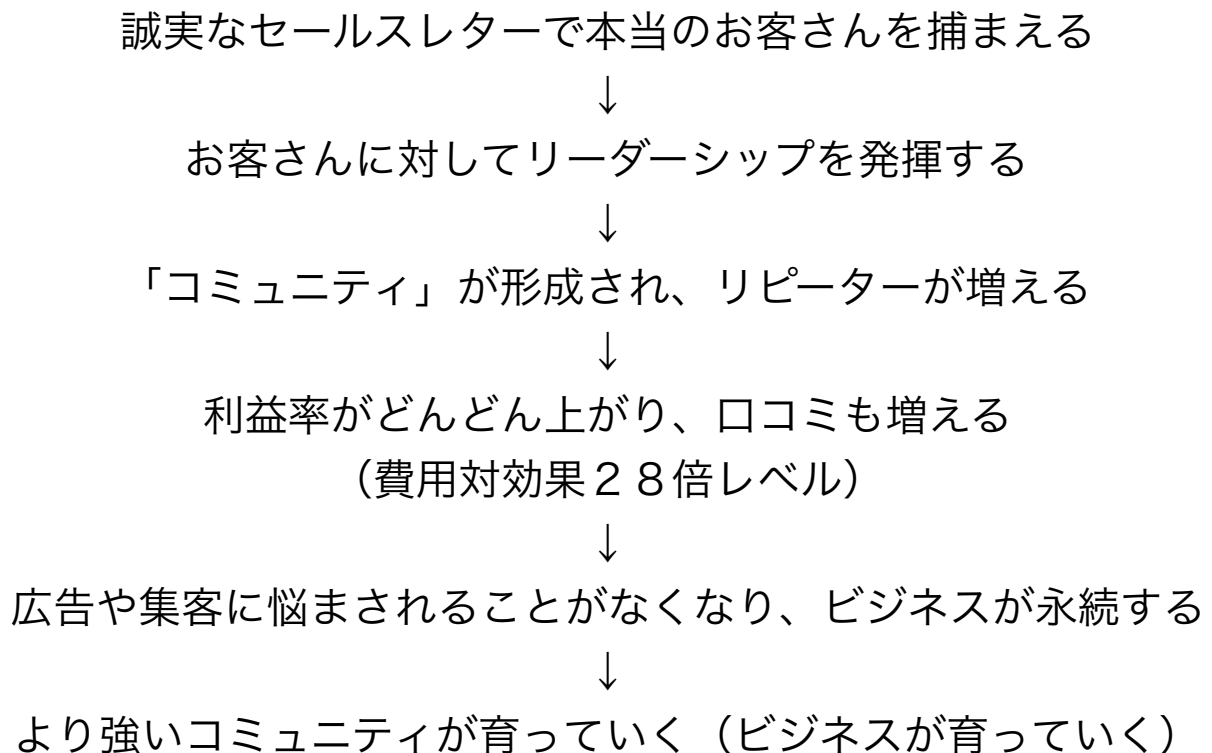
だから、競争が少なく、嘘のない誠実なセールスレターで反応が取れていた時代と今の時代では、目先の費用対効果が同じだったとしてもまるで意味が違うのです。

例えばこんな風にビジネスの運命は大きく分かれていきます。

ハリボテビジネスのフローチャート（運命）



「コミュニティ化」のフローチャート（運命）



このように、嘘だらけのセールスレターや広告を使って、
「目先の利益の最大化」ばかりに気を取られていると、
気がつけば取り返しがつかない事態になってしまうのです。

あなたはどちらの運命を選びますか？

LTVをどこまで考えるのか？

最近ではこの「LTV（ライフ・タイム・バリュー）」という言葉が当たり前になってきたと思いますが、

しかしそれでも「LTVをどこまでの期間で見るか？」ということについては恐らく誰も明確な答えを持っていないのではないのでしょうか？

つまり、

「LTVを1年間で考える」

のと、

「LTVを5年間で考える」

のでは、まるで話が変わってくるということです。

例えば、LTVを1年で考えた場合、

「広告費に対しての1年間の売上」

で、費用対効果を考えることになります。

100万円の広告費をかけて集めた見込み客に対して、
1年間でどれだけの売上を生み出すことができるか？
ということをひたすら考えて、工夫することです。

普通に考えると（科学的マーケティングの価値観で考えると）
売上は大きければ大きいほどいいわけです。

でもこれは言い換えれば、

「とにかく1年間で金を搾れるだけ搾り取ってやろう」

ということになりますよね？

科学的マーケティングを使って、とにかく1年間はあの手この手で
商品売って、できるだけ多くの売上を生み出し、その売上を
使ってまた広告を出していく。

このサイクルを続けて、費用対効果が5倍以上出るなら、
あとは広告予算を増やしていけばいいだけにも見えます。

**しかしこの発想自体が、科学的マーケティングの限界であり、
致命的な欠陥なのです。**

なぜなら、

**「本当のお客さんというのは、
代わりがいくらでもいるものではない」**

からです。

1年で搾り取れるだけ搾り取って、また新しいお客さんを集めて、同じことを繰り返せばいい、という発想は、お客さん自体がいくらでも後から湧いて出てくると考えているからですよね？

「どうせまた同じようなカモはいくらでもいる」と。

だから、お客さんをただの数字として処理し、売上を再投資に回していくという方法を取るわけです。

なんせ「科学的（非人間的）マーケティング」ですから。

しかし冷静に考えてください。

お客さんを使い捨てにする ビジネスが10年、20年と 続くと思いますか？

何度も言うように、

「インターネットマーケティングが出たばかりの頃
（「ネットビジネス大百科」を出した頃）」

であれば、そもそも誰も10年、20年というスパンでは考えていなかったの、徹底的に科学的マーケティングを

突き詰めた人がヒーローだったわけです（思えば彼らは仮初めのヒーローで、今となっては科学的マーケティングの信奉者はジリ貧で苦しんでいます）。

しかしもはやそんな時代ではなくなりました。

僕らは当たり前のように10年単位でビジネスの成長を考えてマーケティングに取り組まなければならないのです。

そう考えると必然的に、

「LTVのスパンも長期化する」

ということです。

例えば木坂さんは、

「死ぬまで顧客（コミュニティ）と関係が続けるのがリーダーの責任だ」

と言っています。

まあ、流石にこれはマッチョすぎて、想像ができませんが、でも、実際に木坂さんのビジネスを見ると、

「13年間ずっとリピートし続けているお客さん」

が、圧倒的に多いのです。

もちろん、木坂さんの主催しているセミナーはかなり高額なものが多いので、金銭的な問題もあり、みんながみんな全てのセミナーに参加しているわけではないと思いますが、

木坂さんが把握しているだけでも10名以上は、木坂さんが出したもの（関わったもの）を全てコンプリートしているそうです。

総額にすれば小さなマンションが買えるぐらいの金額だと思いますが、この状況はまだまだ木坂さんが死ぬまで続くわけですから、序章に過ぎないかもしれません。

木坂さんがあと50年ビジネスを続けるなら、最後までリピートし続けた人は60年以上リピートしたということになります。

1年間に平均100万円使ったとしたら、60年間で6000万円です。

たった1人のお客さんから6000万円の売上が上がる。

LTVが6000万円。

もはや想像ができませんよね（笑）

でも、例えば僕は物心ついた時から少年ジャンプのファンですが、かれこれ25年ぐらいは読み続けていることになります。

単行本もめちゃくちゃ買うので、集英社にとって僕は、

「死ぬまで客」 なのです。

実際、僕は死ぬまでジャンプを買い続けるでしょう。

単行本の売上も合わせれば、集英社に対する僕のLTVは500万円は余裕で超えるでしょう。

ジャンプを支え続けているのは僕のような人間なのです（笑）

LTVを5年間以上で考える

「今いるお客さんと5年以上付き合っていくつもり」

と

「今いるお客さんから一刻も早く搾り取ってやるつもり」

のマインドセットでは、後者の方が短期的な売上は大きくなるかもしれません。

しかし、総合的な売上や利益率というのは、圧倒的に前者の方が大きくなるのです。

僕のビジネスが、

「広告費の28倍」

という費用対効果を実現している理由は、

「広告経由で短期間に大きな利益が出るから」

ではありません。

実際、広告経由で生まれる売上というのは、1年間で見ると
広告費に対して大体7倍ぐらいのものです。

つまり、年間700万円の広告費に対して4900万円ぐらいの
売上が上がっていることになります。

これでも十分、費用対効果的には高いわけですが、
じゃあ残りの1億5000万円以上の売上はどこから生まれて
いるのか？というと、

**「僕のことを知って2年以上経っている
リピーターから」**

なのです。

中には10年以上の付き合いの人もあります（実は結構います）。

流石に木坂さんレベルのリピート率の高さとはいきませんが、
僕のことを知って2年以上経っている人の方が、僕のセミナーや
企画に参加してくれているのです。

これが「費用対効果28倍」の秘密です。

僕はそもそもとして、最初の1年間はまだ自己紹介のレベルだと
考えています。

僕という人間を知ってもらおう。

そして理解してもらった上で、僕の企画に参加してもらおう。

別に「いつ」参加するかはどうでもいいことなのです。

例えば、僕のことを知って3年目に参加してくれてもいいし、5年目でもいい。

あるいは、最初の1年目に集中して参加してくれて、2年目は自分で試行錯誤をして、3年目にまた戻ってくるというパターンの人も大勢います。

いずれにせよ、僕は短期的なスパンでLTVを考えてはいないわけです。

木坂さんのように「死ぬまで」は言い過ぎだとしても、最低でも5年間は僕と関わってもらえるようなつもりで、僕のことを理解してもらおうとしているのです。

もっと言えば、

「相手を深く理解しよう」

と考えているのです。

そして、

「全てはコミュニティ化に

かかっている」

と言っても過言ではありません。

広告費の28倍の費用対効果が出せるのも、
「13年間ずっとリピートし続けるお客さん」がいるのも、
LTVが数千万円レベルまで高まっていくのも、

全ては「コミュニティ化」にかかっているわけです。

あなたのビジネスがコミュニティ化しなければ、
1年、2年ぐらいの期間であればリピートしてくれる人がいたとしても、5年、10年、20年という期間リピートし続けてくれる人は生まれませんでしょう。

逆に言えば、コミュニティ化すれば、10年、20年という長期間続く関係が「当たり前」になるのです。

**「その当たり前ができないから、
ジリ貧だとわかっているけども
必死に頑張ってるんだよ！」**

こんな声が聞こえてきそうですが、まさにこの部分が今回の「核心」になります。

随分と前置きが長くなってしまいましたが（苦笑）

誰もが羨む、

**「リピーターが増え続けることが当たり前の、
強いコミュニティ」**

を作るための方法をお伝えするための教材が、

「ネットビジネス大百科2」

なのです。

これは日本初、いや、もしかすると世界初の
「コミュニティ化の教科書」です。

**もしもLTVが今の5倍になった
としたら・・・？**

単純に考えてみてください。

あなたのビジネスのリピーターがどんどん増えるようになり、
しかも1年や2年といった短期スパンではなく、5年、10年、
20年という長期スパンでリピートしてくれるようになり、
LTVが今の5倍、10倍になったとしたら・・・？

なんというか・・・

「願ったり、叶ったり」

だと思いませんか？

当然、ライバルから羨ましがられるような結果を出すことができるようになり、しかも今、広告を頑張っている分の時間と労力が10分の1ぐらいに削減できるので、

時間が圧倒的に余ることになります。

時間が余るようになれば、あなた自身がさらに成長・進化するための投資ができるようになり、さらに自分自身の人間的な価値や魅力も高まっていくでしょう。

「如何に売上を上げるか？」ばかりに腐心していた時の自分と比べると、驚くほどのスピードで進化して、周りの人たちの質もどんどん上がっていくはずです。

ジリ貧の未来から、無限の未来へ。

心から未来に希望が持てるようになるはずです。

しかし、

**「コミュニティ化」のロジックが
わからなければ、**

センスに頼るしかない。

ということです。

実際、最近では、

- ・ ユーチューバー
- ・ インスタグラマー
- ・ オンラインサロン
- ・ クラウドファンディング

などが人気で、極めてセンスのある人たちがコミュニティを形成し、驚くような結果を出しています。

例えば僕が好きな「V-Tuber（バーチャルユーチューバー）」の「富士葵ちゃん」は、まだチャンネル登録者が2万人程度だった時にクラウドファンディングで「かわいくなりたい」という、オファー？を出し、なんと2282万円という資金を集めています。

これはつまり

「それだけ富士葵を無条件に応援したい人」

が、多かったということです。



実際の画面

科学的マーケティングのセオリーでは、ベネフィットがとか、キャッチコピーがとか、断りようのないオファーがとか、そんなことばかりを考えるわけですが、

そんなことをチマチマと考えなくても、コミュニティ化さえできていれば、コミュニティメンバーが自動的に応援をしてくれて、クラウドファンディングで信じられないほどの金額が動くのです。

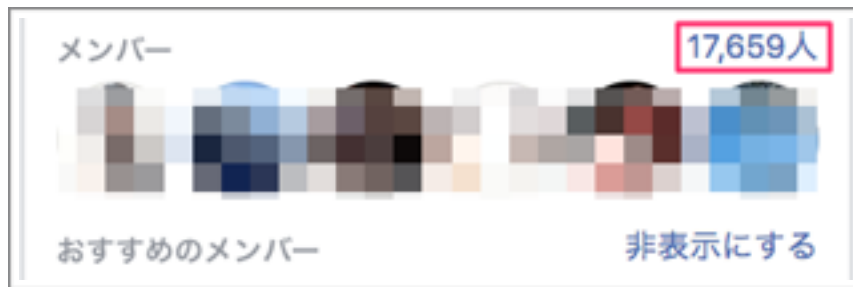
科学的マーケティングでは説明がつかない領域ですね。

他にも象徴的なのは、

「キングコングの西野亮廣さん」

のオンラインサロンです。

彼のオンラインサロンは現在1万7000人以上が在籍する日本で最も大きなオンラインサロンとなっています。



僕もメンバーの一員なのですが、
月額1000円という安さではあるものの、
1万7000人以上が参加しているというのは驚愕です。

ちなみにオンラインサロンと言えば「ホリエモン」の
「HIU」も有名ですが、こちらはホリエモンの知名度の割には
人数が少なく、実はコミュニティ化していないはずです。

(なぜ西野さんはコミュニティ化していて、
ホリエモンはコミュニティ化していないのかについては全て、
ネットビジネス大百科2で説明されています)

「コミュニティ化」という文脈で言えば、ホリエモンは実は
そこまで時代の潮流には乗れていないのです。

堀江貴文イノベーション大学校

堀江貴文による会員制コミュニケーションサロン。メイングループに加え、約30個の分科会グループで構成される。ビジネスも遊びも、とにかく全力で望むやる気のある人たちが集い、交流し、新しい価値を生み出していく場です。

堀江貴文

フォローする



AWARD2017
受賞サロン

サロン紹介 ライブラリ プロフィール

こちらのサロンは事前入会募集中です。決済及び、グループへの追加は1/1と1/2となります。

このサロンはFacebookグループで運営しています

第54期 メンバー募集中！

月額費プラン

通常の月額費プランです。

22, 1474人 / 定員 2500人

10,800円 / 1ヶ月

このプランに入会する

利用規約に同意の上、入会する

第54期 メンバー募集中！

年会費プラン

月額費プランで12か月入会した場合より、2か月分の料金がお得になる年会費プランです。

22, 25人 / 定員 無制限

108,000円 / 1年

このプランに入会する

利用規約に同意の上、入会する

参加費月額 1 万円で 1 4 7 4 人、年間払いが 2 5 人

比べてみると、

キングコングの西野さんは月額 1 0 0 0 円で 1 万 7 0 0 0 人
＝年間売上約 2 億円

ホリエモンは月額 1 万円で 1 4 9 9 人
＝年間売上約 1 億 8 0 0 0 万円

と、こんな感じで売上としては似たようなものにも思えますが、
売上が同じなら人数が多い方が大きな影響力を作りやすいでしょう。

また、西野さんのオンラインサロンの特筆すべきポイントは、

「成長のスピード」

です。

西野さんのブログを参照してみると分かりますが「キンコン西野のオンラインサロンが国内最大に成長した理由」というタイトルの記事が2018年7月19日に投稿されていて、この記事の中では、

国内最大(8000人)のオンラインサロンを運営するキンコン西野が語る「オンラインサロン拡大術」

2018.7.19 by 西野亮廣エンタメ研究所

と書かれています。

そう。

今からたった5ヶ月前まではサロンメンバーは8000人程度だったのです。

それがこの5ヶ月間で約2倍にまで膨れ上がっている。

2019年にはサロンメンバーを3万人にまで増やす計画で動いているそうですが、実質何のメリットもないオンラインサロンにこれだけの人数が一気に集まっているということには、時代の片鱗を

感じざるを得ないのです。

仮に3万人までメンバーが増えたとしたら、完全にホリエモンのHIUを大きく引き離すことになります。

こんな風に、

「センスがある人はすでに科学的マーケティングでは説明ができないようなことをやっていて、結果も出している」

ということです。

しかし、残念ながら僕も含めてほとんどの人にはこの「センス」というものが致命的に欠落しています。

だから自分のセンスを信じて、感覚的にコミュニティ化をしようとしても、ほとんど、99%の確率で上手くはいかないでしょう。

僕らのような人種（特別なセンスを持たない人種）は、コミュニティ化のロジックを解明しなければならないのです。

**木坂さんは2012年から
「コミュニティ化」のロジックを
解明し、そして完璧に体系化する
ことに成功しています。**

2012年に開催された「Stay Gold」というセミナーで、木坂さんは初めて「コミュニティ」という概念を提唱しました。

僕もセミナーには参加していましたが、あの時は正直まだコミュニティの本当の意味を理解仕切れていなかったのです。

そして時が経ち今、時代は「コミュニティ」という言葉であふれていますが、未だにそのロジックを正しく説明できる人は誰一人として現れていません。

確実に「コミュニティ」が重要だということはわかるけど、肝心の部分がブラックボックスなのです。

そして「ネットビジネス大百科2」で今、そのブラックボックスが完全に解明されようとしています。

「コミュニティ」については僕からこれ以上説明するよりも、木坂さんから話してもらった方がわかりやすいと思うので、木坂さんからコメントをもらいました。

木坂のコメント

**これは「ビジネス」という
価値観そのものの
アップデートです。**

**「ネットビジネス大百科2」は
一体どんな中身になるのか？**

**2つ目の約束
「完全なる価格破壊」**

1 万円
月額 9 8 0 円

これは運命です。

平成元年 世界時価総額ランキング

順位	企業名	時価総額 (億ドル)	国名
1	NTT	1,638.6	日本
2	日本興業銀行	715.9	日本
3	住友銀行	695.9	日本
4	富士銀行	670.8	日本
5	第一勧業銀行	660.9	日本
6	IBM	646.5	米国
7	三菱銀行	592.7	日本
8	エクソン	549.2	米国
9	東京電力	544.6	日本
10	ロイヤル・ダッチ・シェル	543.6	英国
11	トヨタ自動車	541.7	日本
12	GE	493.6	米国
13	三和銀行	492.9	日本
14	野村證券	444.4	日本
15	新日本製鐵	414.8	日本
16	AT&T	381.2	米国
17	日立製作所	358.2	日本
18	松下電器	357.0	日本
19	フィリップ・モリス	321.4	米国
20	東芝	309.1	日本
21	関西電力	308.9	日本
22	日本長期信用銀行	308.5	日本
23	東海銀行	305.4	日本
24	三井銀行	296.9	日本
25	メルク	275.2	米国
26	日産自動車	269.8	日本
27	三菱重工業	266.5	日本
28	デュボン	260.8	米国
29	GM	252.5	米国
30	三菱信託銀行	246.7	日本

平成30年 世界時価総額ランキング

順位	企業名	時価総額 (億ドル)	国名
1	アップル	9,409.5	米国
2	アマゾン・ドット・コム	8,800.6	米国
3	アルファベット	8,336.6	米国
4	マイクロソフト	8,158.4	米国
5	フェイスブック	6,092.5	米国
6	パークシャー・ハサウェイ	4,925.0	米国
7	アリババグループホールディング	4,795.8	中国
8	テンセント・ホールディングス	4,557.3	中国
9	JPモルガン・チェース	3,740.0	米国
10	エクソン・モービル	3,446.5	米国
11	ジョンソン・エンド・ジョンソン	3,375.5	米国
12	ビザ	3,143.8	米国
13	バンク・オブ・アメリカ	3,016.8	米国
14	ロイヤル・ダッチ・シェル	2,899.7	英国
15	中国工商银行	2,870.7	中国
16	サムスン電子	2,842.8	韓国
17	ウェルズ・ファーゴ	2,735.4	米国
18	ウォルマート	2,598.5	米国
19	中国建設銀行	2,502.8	中国
20	ネスレ	2,455.2	スイス
21	ユナイテッドヘルスグループ	2,431.0	米国
22	インテル	2,419.0	米国
23	アンハイザー・ブッシュ・インベプ	2,372.0	ベルギー
24	シェブロン	2,336.5	米国
25	ホーム・デポ	2,335.4	米国
26	ファイザー	2,183.6	米国
27	マスターカード	2,166.3	米国
28	ベライゾン・コミュニケーションズ	2,091.6	米国
29	ボーイング	2,043.8	米国
30	ロシュ・ホールディング	2,014.9	スイス